

# XÂY DỰNG TẠP CHÍ QUẢN LÝ NHÀ NƯỚC TRỞ THÀNH TRUNG TÂM KẾT NỐI TRI THỨC QUẢN TRỊ CÔNG KHU VỰC VÀ THẾ GIỚI

NGUYỄN QUANG VINH\*

Tạp chí Quản lý nhà nước là cơ quan nghiên cứu và ngôn luận khoa học của Học viện Hành chính và Quản trị công, thuộc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh. Trong bối cảnh hội nhập quốc tế sâu rộng và yêu cầu phát triển đất nước trong kỷ nguyên mới, việc nâng cao chất lượng học thuật, chuẩn hóa quy trình biên tập và hiện đại hóa hạ tầng xuất bản theo các tiêu chuẩn quốc tế là yêu cầu cấp thiết đối với Tạp chí. Bài viết phân tích cơ sở, mục tiêu và định hướng phát triển Tạp chí Quản lý nhà nước (Journal of State Management - JSM) theo chuẩn mực quốc tế, hướng tới gia nhập hệ thống trích dẫn Scopus trước năm 2030. Trọng tâm là nâng cao chất lượng công bố khoa học, mở rộng hợp tác học thuật quốc tế, tăng cường ứng dụng công nghệ số và hoàn thiện hệ thống quản trị tạp chí. Qua đó, JSM hướng tới trở thành diễn đàn học thuật uy tín trong lĩnh vực khoa học hành chính, quản lý nhà nước, quản trị công và quản trị quốc gia; đồng thời, là trung tâm kết nối, lan tỏa tri thức quản trị công của Việt Nam với khu vực và thế giới.

**Từ khóa:** Tạp chí Quản lý nhà nước; JSM; chất lượng học thuật; tiêu chuẩn quốc tế; hệ thống trích dẫn Scopus; Học viện Hành chính và Quản trị công.

*The Journal of State Management is the scientific research and academic publication of the Academy of Public Administration and Governance, under the Ho Chi Minh National Academy of Politics. In the context of deep international integration and the country's development requirements in a new era, enhancing academic quality, standardizing editorial processes, and modernizing publishing infrastructure in line with international standards have become imperative for the Journal. This article analyzes the rationale, objectives, and strategic directions for developing the Journal of State Management (JSM) in accordance with international scholarly standards, with the goal of achieving Scopus citation database before 2030. Key priorities include improving the quality of scientific publications, expanding international academic collaboration, strengthening the application of digital technologies, and enhancing journal governance system. Through these efforts, JSM aims to become a reputable academic forum in administrative science, state management, public governance, and national governance, while serving as a hub for connecting and disseminating Vietnam's public governance knowledge across the region and the world.*

**Keywords:** Journal of State Management; JSM; academic quality; international standards; Scopus citation database; Academy of Public Administration and Governance.

NGÀY NHẬN: 12/5/2026

NGÀY PHẢN BIỆN, ĐÁNH GIÁ: 05/6/2026

NGÀY DUYỆT: 18/6/2026

DOI: <https://doi.org/10.59394/qlnn.365.2026.1524>

## 1. Đặt vấn đề

Đảng và Nhà nước xác định khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển số quốc gia là động lực chính để đưa đất nước

bước vào kỷ nguyên mới, kỷ nguyên vươn mình của dân tộc. Theo Quyết định số

\* TS, Học viện Hành chính và Quản trị công

569/QĐ-TTg ngày 11/5/2022 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Chiến lược phát triển khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo đến năm 2030 đặt mục tiêu gia tăng mạnh mẽ số lượng bài báo quốc tế và nâng cấp các tạp chí nội địa đạt chuẩn thế giới. Đặc biệt, Nghị định số 262/2025/NĐ-CP ngày 14/10/2025 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của *Luật Khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo* về thông tin, thống kê, đánh giá, chuyển đổi số và các vấn đề chung; Thông tư số 27/2025/TT-BKHCN ngày 31/10/2025 của Bộ Khoa học và Công nghệ quy định về bài báo khoa học và đánh giá, xếp loại tạp chí khoa học Việt Nam đã thiết lập hệ thống đánh giá, xếp loại tạp chí khoa học, trong đó các tạp chí thuộc danh mục Scopus/Web of Science mặc nhiên được xếp loại 1- mức cao nhất về uy tín và được ưu tiên nguồn lực đầu tư.

Theo Quyết định số 55-QĐ/HVCTQG ngày 08/01/2025 của Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh quy định về chức năng, nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức của Học viện Hành chính và Quản trị công giữ vai trò trung tâm quốc gia về đào tạo và nghiên cứu khoa học trong lĩnh vực hành chính, quản lý nhà nước và quản trị công. Sứ mệnh này đòi hỏi Học viện Hành chính và Quản trị công phải nâng cấp và phát triển Tạp chí Quản lý nhà nước là cơ quan ngôn luận khoa học xúng tằm, không chỉ phục vụ trong nước mà còn là cầu nối trao đổi học thuật quốc tế.

## **2. Khái quát về Tạp chí Quản lý nhà nước**

Hiện nay, Tạp chí Quản lý nhà nước có 3 ấn phẩm, gồm: Tạp chí in tiếng Việt, chỉ số ISSN: 2354 - 7610, xuất bản 16 số/năm; Tạp chí điện tử, chỉ số ISSN: 2815 - 5831, tên miền: <https://www.quanlynhanuoc.vn>; Tạp chí in tiếng Anh - Journal of State Management (JSM), chỉ số ISSN: 2815 - 6021, xuất bản 1 số/1 quý.

Tạp chí Quản lý nhà nước là cơ quan nghiên cứu và ngôn luận khoa học của Học

viện Hành chính và Quản trị công. Trải qua hơn 33 năm xây dựng và phát triển (từ tháng 5/1993 đến nay), Tạp chí đã khẳng định được uy tín là diễn đàn khoa học hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực hành chính và quản trị công, được Hội đồng Giáo sư nhà nước phê duyệt tính điểm khoa học (0,75 điểm) tại nhiều Hội đồng Giáo sư ngành, liên ngành.

Từ năm 2025, sự thay đổi về vị thế tổ chức theo Quyết định số 55-QĐ/HVCTQG đã đặt Tạp chí Quản lý nhà nước vào một hệ sinh thái học thuật mới: vừa mang tính chính trị sâu sắc của Trường Đảng, vừa mang tính chuyên môn của một trung tâm quốc gia về quản trị công.

Để thực hiện nhiệm vụ chính trị và phát triển bền vững, Tạp chí đã và đang có sự phối hợp, cộng tác với nhiều nhà khoa học trong nước và nước ngoài ở các lĩnh vực nghiên cứu khoa học và giảng dạy để phản biện kín hai chiều các bài viết gửi đến. Các nhà khoa học mời tham gia phản biện kín là những nhà khoa học có trình độ tiến sỹ, phó giáo sư, giáo sư chuyên ngành phù hợp, từ đó, đã có những định hướng gợi mở, những gợi ý chỉnh sửa, bổ sung rất thiết thực và bổ ích cho bài viết tác giả gửi đến. Đồng thời, cũng từ quy trình phản biện kín này, nhiều bài viết có nội dung và chất lượng yếu, lạc chủ đề đã bị loại.

Hiện nay, các bài viết đăng trên tạp chí in tiếng Việt và tiếng Anh đều được gắn mã định danh DOI. Bài đăng Tạp chí Quản lý nhà nước đã được tra cứu, trích dẫn công khai toàn cầu. Hiện tại, Hội đồng Biên tập gồm có các nhà khoa học trong nước và nước ngoài, bảo đảm nhiều lĩnh vực khoa học, phù hợp với tôn chỉ và mục đích của Tạp chí.

## **3. Thực trạng Tạp chí Journal of State Management (JSM) theo tiêu chí Scopus**

Sự phát triển của các hệ thống trích dẫn quốc tế, tiêu biểu là Scopus thuộc Nhà xuất bản Elsevier - Hà Lan đã xác lập một “thước đo vàng” cho chất lượng và uy tín của các công trình nghiên cứu cũng như các tạp chí

khoa học trên toàn thế giới. Scopus hiện là cơ sở dữ liệu trích dẫn lớn nhất toàn cầu với hơn 27.000 tiêu đề được lập chỉ mục, đóng vai trò là “người gác cổng” đối với sự thành công học thuật và xếp hạng đại học. Việc một quốc gia sở hữu các tạp chí nằm trong danh mục Scopus không chỉ phản ánh năng lực nội sinh về khoa học mà còn là công cụ quan trọng để thực hiện “quyền lực mềm” trong việc dẫn dắt các luồng tư tưởng và chính sách quốc tế.

Nhằm bảo đảm Scopus là nguồn dữ liệu đáng tin cậy, phù hợp với yêu cầu của cộng đồng khoa học quốc tế, các tạp chí được đưa vào cơ sở dữ liệu này phải theo các bước kiểm duyệt, thông qua Hội đồng Cố vấn và Lựa chọn nội dung Scopus (Content Selection and Advisory Board - CSAB). Hệ thống đánh giá của CSAB được cấu trúc dựa trên 5 nhóm hạng mục cốt lõi bao hàm 14 tiêu chí chi tiết, đóng vai trò như một bộ “luật bất thành văn” để các tạp chí tuân thủ tuyệt đối, bao gồm: tiêu chí chính sách tạp chí; chất lượng nội dung; tiêu chí vị thế của tạp chí; tiêu chí về tính thường xuyên của xuất bản và tiêu chí tính sẵn sàng trực tuyến.

Hiện nay, JSM đã thiết lập được hệ thống quy chuẩn nền tảng khá vững chắc tiệm cận với thông lệ xuất bản quốc tế.

*Thứ nhất*, về nền tảng định danh và quản trị kỹ thuật số cơ bản. Tạp chí đã xuất bản trên nền tảng mã nguồn mở Open Journal Systems (OJS), một hệ thống quản trị nội dung đạt chuẩn mực quốc tế. JSM đã có mã số ISSN và đặc biệt là hệ thống mã định danh đối tượng kỹ thuật số vĩnh viễn (DOI) với tiền tố 10.59394 do Crossref cấp. Đây được coi là “tấm căn cước công dân” bắt buộc đối với mọi thực thể trên không gian mạng học thuật.

*Thứ hai*, về liên chính học thuật và quy trình bình duyệt. Tạp chí đã duy trì mô hình truy cập mở hoàn toàn không thu phí xử lý bài viết của tác giả, do đó, đã loại bỏ rào cản tài chính đối với các nhà khoa học. JSM đã

thiết lập một quy trình bình duyệt kín hai chiều, trong đó mỗi bài viết phải được sự đánh giá của ít nhất của 2 chuyên gia độc lập.

*Thứ ba*, về kỷ luật xuất bản. Đây là một trong những điểm cộng lớn nhất của JSM. Tạp chí tuân thủ tần suất xuất bản 4 kỳ/năm một cách tuyệt đối nghiêm ngặt. Tòa soạn luôn xuất bản đúng tiến độ, không có hiện tượng chậm trễ hay gộp số.

Mặc dù đã đạt được một số tiêu chí thẩm định của Hội đồng CSAB, tuy nhiên, JSM vẫn còn một số tiêu chí chưa đạt yêu cầu, cụ thể:

*Một là*, Hội đồng Biên tập hiện tại của Tạp chí bao gồm 21 thành viên, nhưng chỉ có 1 thành viên quốc tế là GS.TS. Alex B.Brillantes, Jr (đến từ Philippines), chiếm tỷ lệ dưới 5%. Về mạng lưới tác giả, chủ yếu mới là tác giả trong nước, tỷ lệ tác giả quốc tế chiếm tỷ lệ rất thấp. Có thể thấy, sự đa dạng cơ cấu địa lý của Hội đồng Biên tập và tác giả chưa phù hợp với tôn chỉ, mục đích của Tạp chí.

*Hai là*, các bài viết trên JSM thiếu vắng các nghiên cứu mang tính so sánh khu vực, thế giới hoặc các bài tổng quan hệ thống. Đồng thời, văn phong tiếng Anh và cấu trúc bài viết chưa đạt chuẩn độ trong sáng và tính lưu loát mà Scopus yêu cầu, nhất là chưa thu hút người đọc nước ngoài.

*Ba là*, mặc dù JSM đã có chỉ số DOI và OJS, tuy nhiên, 100% các bài báo khoa học trên JSM chỉ được xuất bản và cho phép tải về dưới định dạng file PDF là một định dạng “đóng”, chỉ dành cho người đọc. Các cỗ máy thu thập dữ liệu tự động của Scopus, Web of Science hay DOAJ chưa thể tự động bóc tách được danh mục tài liệu tham khảo từ file PDF. Điều này khiến mọi trích dẫn hướng về JSM bị “đứt gãy”, dẫn đến chỉ số trích dẫn của JSM trên toàn cầu hiện đang rất khiêm tốn.

*Bốn là*, giao diện website của JSM được thiết kế thân thiện nhưng chưa đáp ứng được yêu cầu theo tiêu chuẩn quốc tế. Việc thiếu vắng cấu trúc siêu dữ liệu chuẩn JATS XML

khiến hệ thống thu thập tự động của Scopus không truy cập được thông tin khi quét vào trang web của Tạp chí.

Năm là, Tạp chí có tuyên bố về Đạo đức xuất bản cơ bản nhưng chưa là thành viên của Ủy ban Đạo đức xuất bản quốc tế. Đặc biệt, Tạp chí chưa ban hành chính sách quy định về việc sử dụng AI trong việc viết bài và bình duyệt - một yêu cầu mà Scopus đưa ra khuyến nghị áp dụng mạnh mẽ.

Đối chiếu với các tiêu chí của Hội đồng CSAB, JSM tồn tại 3 điểm nghẽn trọng yếu: (1) Tính địa phương hóa quá cao trong cả cơ cấu Ban Biên tập và mạng lưới tác giả, thiếu vắng sự bảo chứng của mạng lưới tri thức quốc tế; (2) Mức độ trích dẫn của các bài báo đã xuất bản trên hệ thống Scopus còn quá khiêm tốn, dẫn đến khó đo lường do đứt gãy về nhận diện; (3) Nền tảng hạ tầng công nghệ, mặc dù đã sử dụng OJS nhưng chưa được nâng cấp để sản sinh ra siêu dữ liệu chuẩn JATS XML, khiến các tài nguyên học thuật của JSM trở thành một “hộp đen” đối với các hệ thống tự động của thế giới.

Hiện nay, JSM đang ở giai đoạn “tích lũy về lượng để chuẩn bị cho bước nhảy về chất”. Mức độ tương thích hiện tại đạt khoảng 40% so với các tiêu chuẩn “cứng” (ISSN, DOI, lịch xuất bản, quy trình phản biện). Tuy nhiên, 60% còn lại thuộc về các tiêu chuẩn “mềm”, như: uy tín quốc tế của biên tập viên, tính đa dạng địa lý Hội đồng Biên tập và của tác giả, chỉ số trích dẫn thực tế là những yếu tố mang tính quyết định để vượt qua vòng thẩm định của Hội đồng CSAB.

#### **4. Những nhiệm vụ Tạp chí Quản lý nhà nước cần tập trung triển khai**

*Thứ nhất, nâng cấp và hoàn thiện website cho [jrm.quanlynhanuoc.vn](http://jrm.quanlynhanuoc.vn).* Việc nâng cấp website JSM là bắt buộc và cấp bách. Giao diện và nội dung trên website cần được thiết kế minh bạch, chuyên nghiệp và phù hợp với các tiêu chí đánh giá của CSAB cũng như các thông lệ xuất bản quốc tế; đồng thời,

hướng tới việc ký kết với Nhà xuất bản quốc tế để đẩy mạnh truyền thông.

*Thứ hai, hợp tác xuất bản quốc tế.* Bên cạnh việc nâng cấp website theo tiêu chuẩn quốc tế, Tạp chí phối hợp với nhà xuất bản học thuật quốc tế hàng đầu (ví dụ: Elsevier, Emerald hoặc Springer) để ký kết hợp đồng dịch vụ “sản xuất và lưu trữ”. Việc liên kết với một nhà xuất bản học thuật quy mô toàn cầu không phải là việc “thuê ngoài” đơn thuần mà là chiến lược đưa JSM vào hệ sinh thái lõi của khoa học thế giới, đem lại giá trị giải quyết triệt để các rào cản từ Hội đồng thẩm định Scopus (CSAB). Cụ thể:

(1) Giải quyết triệt để vấn đề siêu dữ liệu (JATS XML). Máy quét tự động của Scopus quét siêu dữ liệu. Hiện tại, JSM chỉ xuất bản dưới định dạng PDF, nếu tự xây dựng, việc duy trì một đội ngũ IT nội bộ đủ năng lực nâng cấp OJS và mã hóa chuẩn JATS XML/HTML cho từng bài báo là cực kỳ rủi ro và tốn kém. Khi bài báo được chấp nhận, hệ thống của nhà xuất bản sẽ tự động định dạng, mã hóa sang chuẩn JATS XML và HTML; đồng thời, tích hợp trực tiếp với các tổ chức định danh quốc tế.

(2) Khởi tạo và tối đa hóa hệ số trích dẫn. Hội đồng CSAB đánh giá uy tín của tạp chí thông qua mức độ bài báo được trích dẫn trên hệ thống Scopus. Một tạp chí đứng độc lập trên một tên miền nội bộ rất khó được các học giả quốc tế tìm thấy. Bằng việc sử dụng dịch vụ lưu trữ các bài viết của JSM sẽ được đặt trực tiếp trên các nền tảng khổng lồ như ScienceDirect (Elsevier) hoặc Emerald Insight. Đây là những cơ sở dữ liệu có hàng chục triệu lượt truy cập mỗi tháng. Sự gia tăng mức độ hiển thị này chính là đòn bẩy để các bài viết của JSM được tải về, đọc và trích dẫn, từ đó, đáp ứng tiêu chí cốt lõi của Scopus.

(3) Bảo chứng thương hiệu và loại trừ rủi ro cấm vận. Việc đứng cạnh logo của nhà xuất bản mang lại một sự “bảo chứng học thuật” khổng lồ. Hơn thế nữa, Tạp chí sẽ

được sử dụng các hệ thống quản trị tòa soạn chuyên nghiệp chuẩn toàn cầu, tích hợp sẵn các công cụ chống đạo văn và minh bạch hóa quy trình phản biện kín.

(4) Bài toán chi phí - hiệu quả. Các tạp chí khối khoa học xã hội và kinh tế hàng đầu Việt Nam đều phải đi con đường này để bứt phá. JABES của Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh đã thành công và đạt xếp hạng Q1 Scopus nhờ việc ký kết hợp tác xuất bản trên nền tảng của Nhà xuất bản Emerald. Tương tự, Tạp chí Khoa học Vật liệu và linh kiện tiên tiến (JSAMD) của Đại học Quốc gia Hà Nội cũng vào Q1 Scopus thông qua sự hợp tác toàn diện với Elsevier. Mặc dù kinh phí tương đối lớn, nhưng nếu tự triển khai sẽ phải gánh chịu các chi phí lớn hơn: mua máy chủ quốc tế, thuê đội ngũ kỹ sư IT xử lý lỗi XML, mua phần mềm quản lý tòa soạn và truyền thông quốc tế, phí khắc phục sự cố an ninh mạng.

*Thứ ba*, quốc tế hóa Hội đồng Biên tập và xóa bỏ ranh giới mạng lưới tác giả. Việc cấu trúc lại một đội ngũ Hội đồng Biên tập mang tính toàn cầu là minh chứng cao nhất cho tính bao trùm, sự khách quan và năng lực lan tỏa tri thức của tạp chí trong môi trường khoa học thế giới. Bên cạnh đó, Tạp chí phải tạo ra các cơ chế ưu tiên xuất bản cho các bài viết có sự hợp tác quốc tế, khuyến khích các bài nghiên cứu là sản phẩm của sự hợp tác chéo giữa các cơ sở giáo dục đại học trong và ngoài nước.

*Thứ tư*, nâng cấp quy chuẩn liên chính học thuật và hội nhập COPE. Để chuẩn bị cho bước tiến này, JSM cần điều chỉnh mục Hướng dẫn tác giả trên hệ thống website. Tòa soạn phải ban hành các văn bản chính sách quy định chi tiết về cơ chế xử lý tranh chấp quyền tác giả, xung đột lợi ích và quy trình xử lý các vi phạm đạo văn, bảo đảm tất cả đều được định chuẩn hóa theo Bộ Quy tắc ứng xử mới nhất của COPE.

Đứng trước sự bùng nổ của công nghệ AI tạo sinh (GenAI), Scopus đã ban hành các

khuyến nghị khẩn cấp yêu cầu các tạp chí thành viên phải có điều khoản rõ ràng về quyền hạn và giới hạn sử dụng các công cụ AI (như ChatGPT) trong quá trình nghiên cứu, soạn thảo văn bản cũng như trong quy trình phản biện bài báo. Đây là cơ hội để Tạp chí thể hiện sự nhạy bén và tư duy đi trước thời đại. Tạp chí cần soạn thảo và công khai một bộ chính sách độc lập về GenAI, yêu cầu các tác giả phải khai báo chi tiết phần nội dung nào có sự can thiệp của AI; đồng thời, nghiêm cấm các chuyên gia phản biện tải các bản thảo chưa xuất bản lên các công cụ AI trực tuyến nhằm bảo vệ tính bảo mật tuyệt đối của nghiên cứu.

Bên cạnh đó, để tối ưu hóa việc quản trị chất lượng, Tòa soạn phải thực thi nguyên tắc lưu vết mọi tương tác. Toàn bộ các vòng phản biện kín từ email mời phản biện, các bản nhận xét chi tiết cho đến quyết định của biên tập viên đều phải được lưu trữ dưới dạng dấu vết điện tử trên hệ thống OJS. Sự cẩn trọng này bảo đảm JSM luôn ở trạng thái sẵn sàng xuất trình các minh chứng toàn bộ quá trình xuất bản nếu Hội đồng CSAB của Scopus yêu cầu tiến hành rà soát ngẫu nhiên để kiểm định chất lượng phản biện thực tế.

*Thứ năm*, kích hoạt trích dẫn. Tạp chí cần áp dụng một chiến lược kích hoạt trích dẫn chủ động để thu hút người đọc trên không gian mạng.

(1) Cần vận hành một cơ chế xuất bản sớm. Ngay khi một bài báo khoa học vượt qua quy trình phản biện và được Tòa soạn chấp nhận xuất bản, bản thảo đã định dạng cần được cấp ngay mã DOI và công bố trực tuyến trên hệ thống mà không cần chờ đến khi hoàn thiện toàn bộ số tạp chí. Việc đưa bài báo lên mạng sớm giúp mở rộng đáng kể cửa sổ thời gian để bài báo đó được các nhà khoa học tìm thấy, đọc và trích dẫn vào các nghiên cứu của họ.

(2) Thay đổi chiến lược cơ cấu thể loại bài viết bằng việc khuyến khích mạnh mẽ các bài

báo tổng quan. Theo các phân tích trắc lượng thư mục, các bài viết tổng quan hệ thống hoặc phân tích siêu dữ liệu chuyên sâu về các chủ đề, như: số hóa dịch vụ hành chính công hay cải cách cơ cấu tổ chức chính quyền thường tạo ra một sức hút cực lớn và mang lại khối lượng trích dẫn vượt trội so với các bài nghiên cứu thực nghiệm đơn lẻ. Tòa soạn có chính sách đặt hàng các chuyên gia đầu ngành viết các bài tổng quan này.

(3) Tổ chức các buổi tập huấn chuyên sâu cho đội ngũ vận hành và mạng lưới tác giả về kỹ năng quảng bá bài báo khoa học thông qua các nền tảng mạng xã hội học thuật chuyên biệt, như: ResearchGate, Google Scholar, Mendeley và LinkedIn. Để hỗ trợ tối đa cho việc này, cần tối ưu hóa tiêu đề và tóm tắt của từng bài báo, bảo đảm chúng chứa đựng các từ khóa trọng điểm, giúp hệ thống thuật toán của Google dễ dàng nhận diện và nâng cao thứ hạng tìm kiếm.

(4) Một chiến lược mũi nhọn tạo ra đòn bẩy đột phá là việc gắn kết xuất bản với các sự kiện khoa học tầm cỡ. Đây là mô hình xuất bản “một mũi tên trúng hai đích”: vừa bảo đảm được nguồn cung cấp dồi dào các bản thảo quốc tế có hàm lượng chất lượng cao, vừa tranh thủ các chuyên gia tham dự hội thảo trở thành một mạng lưới độc giả trung thành, bền vững cho Tạp chí.

Thứ sáu, để bảo đảm các điều kiện gia nhập Scopus, Học viện Hành chính và Quản trị công cần thiết lập một bộ máy nhân sự chuyên trách, bao gồm: (1) Kiện toàn Hội đồng Biên tập quốc tế, quy tụ các giáo sư đầu ngành có chỉ số H-index cao từ các quốc gia phát triển; (2) Kết nối để có đội ngũ biên tập viên, gồm những người có khả năng sử dụng tiếng Anh thành thạo, am hiểu sâu sắc quy trình vận hành OJS và các tiêu chuẩn trắc lượng thư mục; (3) Có chuyên gia kỹ thuật XML và dữ liệu, đội ngũ chuyên trách về chuyển đổi định dạng JATS XML và tối ưu hóa Metadata để bảo đảm

tính sẵn có của bài báo trên môi trường số toàn cầu; (4) Đàm phán và ký kết hợp đồng cộng tác dài hạn với các chuyên gia hiệu đính bản ngữ, những người có am hiểu sâu rộng về thuật ngữ chuyên ngành khoa học xã hội, chính trị và hành chính học.

### 5. Kết luận

Việc nâng cấp JSM gia nhập Scopus không thể chỉ là một kế hoạch chỉnh sửa bề mặt kỹ thuật mà phải là một chiến lược nâng tầm vị thế học thuật toàn diện. JSM cần chuyển dịch từ một diễn đàn phản ánh thực tiễn hành chính Việt Nam sang một trung tâm kết nối tri thức quản trị khu vực và thế giới. Xây dựng JSM đạt chuẩn quốc tế là một yêu cầu khách quan trong bối cảnh hội nhập quốc tế sâu rộng hiện nay của đất nước, đặc biệt là nhu cầu tự thân của Học viện Hành chính và Quản trị công cũng như của hệ thống Trường Đảng hiện nay. □

#### Tài liệu tham khảo:

1. Bộ Khoa học và Công nghệ (2025). *Thông tư số 27/2025/TT-BKHCN ngày 31/10/2025 quy định về bài báo khoa học và đánh giá, xếp loại tạp chí khoa học Việt Nam.*
2. Chính phủ (2025). *Nghị định số 262/2025/NĐ-CP ngày 14/10/2025 quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật Khoa học, Công nghệ và đổi mới sáng tạo về thông tin, thống kê, đánh giá, chuyển đổi số và các vấn đề chung.*
3. Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh (2025). *Quyết định số 55-QĐ/HVCTQG ngày 08/01/2025 về chức năng, nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức của Học viện Hành chính và Quản trị công.*
4. Thủ tướng Chính phủ (2022). *Quyết định số 569/QĐ-TTg ngày 11/5/2022 ban hành Chiến lược phát triển khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo đến năm 2030.*
5. Bộ Khoa học và Công nghệ công bố danh mục tạp chí đạt chuẩn khoa học Việt Nam. <https://vnexpress.net>, ngày 03/5/2026.
6. Hơn 2% tạp chí khoa học của Việt Nam lọt vào danh mục Scopus, WoS. <https://hanoimoi.vn>, ngày 19/12/2023.
7. Các ấn phẩm Tạp chí Quản lý nhà nước đều đạt tiêu chuẩn khoa học Việt Nam năm 2026. <https://www.quanlynhanuoc.vn>, ngày 29/4/2026.